UCHWAŁA Nr XXIII/162/2026
RADY POWIATU WĘGROWSKIEGO
z dnia 17 czerwca 2026 r.

w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie

Na podstawie art. 9 ust. 1 i art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r., poz. 1684 ze zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r., poz. 156) uchwala się, co następuje:

§ 1. Dokonuje się pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie.

§ 2. Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej SP ZOZ w Węgrowie zawierający: analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2025, prognozę sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową, stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
RADY POWIATU
Bogusław Szymański

RPW/7207/2026
Data:2026-05-08

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA ROK 2025 WRAZ Z PROGNOZĄ NA LATA 2026-2028

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 r. poz. 156 z późn. zm.)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej: **Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Węgrowie**
2. Siedziba: **Węgrów, ul. Kościuszki 15**
3. Adres: **07-100 Węgrów, ul. Kościuszki 15**
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: **25 792 26-07; ksiegowosc@spzoz.wegrow.pl**
5. Numer identyfikacyjny REGON: **000304622**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **0000061507**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: **1998-07-24 000000007321**

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2 025

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	wynik netto x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 **5**	0,69%	3
Zyskowności działalności operacyjnej	wynik z działalności operacyjnej x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 **5**	0,05%	3
Zyskowność aktywów	wynik netto x 100% / Średni stan aktywów	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 **5**	1,12%	3
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	**15**	Uzyskane pkt.	**9**
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 **12** 10	1,68	12
Płynności szybkiej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy / zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 **13** 10	1,57	13
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	**25**	Uzyskane pkt.	**25**
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	**3** 2 1 0	29	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	**7** 4 0	26	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	**10**	Uzyskane pkt.	**10**
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / aktywa razem	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	**10** 8 3 0	31%	10
Wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / fundusz własny	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	**10** 8 6 4 0	0,57	8
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	**20**	Uzyskane pkt.	**18**
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					**62**

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025 przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 62 punkty co stanowi 88,57% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania (70 pkt).

1. Wskaźniki zyskowności netto oraz zyskowności działalności operacyjnej określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.
2. Wskaźniki płynności określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Osiągnięty wysoki wskaźnik świadczy o nadpłynności tj. o pozostaniu wolnych środków pieniężnych. Jednak mając na względzie dofinansowanie licznych projektów unijnych oraz budowę izby przyjęć ze środków własnych – jednostka musi mieć oszczędności finansowe, żeby nie finansować się kredytem.
3. Wskaźnik efektywności – wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Jednostka uzyskała maksymalny poziom. Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zakład otrzymał maksymalny poziom punktacji. Powyższe wskaźniki świadczą o braku jakichkolwiek trudności ze ściągalnością swoich należności oraz w regulowaniu swoich zobowiązań.
4. Wskaźnik zadłużenia – wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Uzyskanie wysokiej punktacji większości wskaźników, świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki i sprawnym jej zarządzaniu.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ w Węgrowie pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów - koszty działalności i reguluje

zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe przyjęto tylko znane na chwilę obecną dane. Założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej i osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego jednostki.

Wskaźniki makroekonomiczne

Sytuacja w polskiej służbie zdrowia w latach 2025–2026 to okres "finansowego zaciskania pasa" przez szpitale przy jednoczesnych rekordowych, ale niewystarczających nakładach państwa, co skutkuje dużymi problemami z płynnością jednostek oraz dostępnością do leczenia. Narodowy Fundusz Zdrowia boryka się z rekordową dziurą budżetową a jego plan finansowy na rok 2026 nie został zatwierdzony z powodu braku bilansowania.

28 kwietnia 2026 roku Rada Ministrów przyjęła projekt „Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2026–2030", przedłożony przez Ministra Finansów i Gospodarki. Wieloletnie założenia makroekonomiczne przedstawiają średniookresowy scenariusz sytuacji gospodarczej Polski do 2030 roku. Będą także wykorzystywane do przygotowania projektu ustawy budżetowej na 2027 rok. Wieloletnie założenia makroekonomiczne zostaną przekazane do opinii Rady Fiskalnej. Prezentowany scenariusz makroekonomiczny zakłada konsolidację fiskalną zgodną z wymogami reguł UE i krajowymi, w szczególności w latach 2029-2030 i nie uwzględnia konsekwencji wybuchu wojny na Bliskim Wschodzie.

Prognoza na lata 2026–2027

W 2026 roku wzrost realnego PKB wyniesie 3,6%.

Głównymi czynnikami napędzającymi gospodarkę będą wysokie nakłady inwestycyjne, wspierane największym napływem środków z Krajowego Planu Odbudowy, które umożliwią realizację licznych projektów infrastrukturalnych oraz modernizacyjnych, realizowanych przez sektor publiczny i prywatny. Istotnym czynnikiem wzrostu pozostanie spożycie prywatne, wspierane stabilną sytuacją na rynku pracy oraz rosnącymi dochodami gospodarstw domowych.

W 2027 roku wzrost realnego PKB wyniesie 3,1%.

Kluczowe znaczenie będą miały wysokie nakłady inwestycyjne, finansowane zarówno ze środków krajowych, jak i funduszy unijnych. Utrzymująca się dobra sytuacja na rynku pracy oraz

wysoki poziom zatrudnienia będą dalej wspierać prywatną konsumpcję, której tempo wzrostu rok do roku wyhamuje nieznacznie.

Stopa bezrobocia rejestrowanego wyniesie 5,6% na koniec 2026 i 2027 roku.

Wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej w 2026 roku wyniesie 6,0%.

W ujęciu realnym, tj. uwzględniającym wpływ inflacji, przeciętne wynagrodzenia wzrosną o 3,4%. Głównymi czynnikami sprzyjającymi wzrostom wynagrodzeń są ożywienie gospodarcze oraz korzystna sytuacja na rynku pracy, gdzie pracownicy nadal posiadają silną pozycję negocjacyjną. W 2027 roku prognozowana jest kontynuacja pozytywnych trendów – dobrej koniunktury i korzystnej sytuacji na rynku pracy, co przełoży się na dalszy wzrost wynagrodzeń. Przewiduje się, że przeciętne wynagrodzenie w gospodarce narodowej wzrośnie w 2027 roku o 5,6% w ujęciu nominalnym oraz o 3,0% w ujęciu realnym.

Inflacja wyniesie średnio 2,5% w 2026 r. i 2027 r.

Prognoza na lata 2028–2030

W 2028 roku tempo wzrostu PKB będzie zbliżone do wzrostu potencjalnego polskiej gospodarki i wyniesie 2,9%. Wzrost gospodarczy będzie nadal wspierany przez konsumpcję prywatną oraz inwestycje sektora prywatnego.

W latach 2029-2030 spodziewane jest spowolnienie dynamiki wzrostu gospodarczego wynikające z wymaganej obowiązującymi regułami fiskalnymi konsolidacji fiskalnej oraz ograniczenia wydatków na spożycie publiczne i inwestycje. W rezultacie tempo wzrostu PKB obniży się do 2,6% w 2029 roku i 2,2% w 2030 roku.

Inflacja pozostanie pod kontrolą i będzie utrzymywać się w dopuszczalnym paśmie odchyleń od celu NBP; średnioroczna inflacja wyniesie 2,4% w 2028 i 2029 roku oraz 2,2% w 2030 roku.

Zatrudnienie w 2028 roku pozostanie stabilne, a w kolejnych latach nieznacznie się obniży o ok. 0,1% rocznie);

Stopa bezrobocia rejestrowanego wyniesie 5,8% w 2028 i 2029 roku oraz 5,9% w 2030 roku.

Realne wynagrodzenia będą nadal rosły – o ok. 3,0–3,1% w latach 2028–2029. W 2030 roku tempo wzrostu wynagrodzeń ulegnie obniżeniu wraz ze spowolnieniem gospodarczym.

Czynniki ryzyka

Najbardziej znaczącym źródłem niepewności dla przyjętego scenariusza makroekonomicznego jest przedłużanie się lub eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie. Trwająca wojna wpływa na

funkcjonowanie światowych rynków surowców oraz szlaków handlowych, prowadząc przede wszystkim do wzrostu światowych cen ropy naftowej i gazu oraz zwiększonej zmienności na rynkach energii. Znaczące zmiany cen są również obserwowane w przypadku surowców chemicznych (np. komponenty do leków produkowane w Chinach) i innych zasobów (np. zaawansowana elektronika do produkcji sprzętów medycznych wytwarzana na Tajwanie).

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Prognoza przychodów na 2026 rok i lata następne została oparta na planie rzeczowo-finansowym i umowach z NFZ. Przyszłe wartości oszacowano na bazie historycznych danych i występujących trendów - skorygowano do wartości urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów . Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu.

W prognozie na 2026 rok założono, że do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikający z umowy zostanie zrealizowany zarówno w umowach ryczałtowych jak i umowach odrębnie finansowych, rozliczanych wg wykonanych świadczeń.

Na lata 2027 i 2028 założono wzrost przychodów na poziomie tempa wzrostu nakładów na finansowanie ochrony zdrowia i podwyżki wartości umów, które pozwolą złagodzić skutki inflacji w tym podwyższone koszty paliw, energii elektrycznej i cieplnej. Przyjęto założenie, że niezależnie od realizacji kontraktu w 2026 r. wartość przychodów ze środków publicznych, która powinna zapewniać świadczenia gwarantowane dla osób uprawnionych, nie może być obniżona nawet przy zmniejszeniu przychodów NFZ ze składek zdrowotnych, ponieważ ustawa o finansowaniu świadczeń ze środków publicznych gwarantuje rosnący udział w PKB środków przeznaczonych na ochronę zdrowia (do 7 % w roku 2027). Prognoza przychodów na lata 2027-2028 została sporządzana wg zasad rozliczeń wynikających z obecnie obowiązujących umów – skorygowana o powyższe wskaźniki. Wykaz umów zawartych z NFZ na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

Wykaz umów na rok 2026:

Lp.	Nr umowy / Nr umowy wg SIKCH	Nr pierwotny	Rodzaj świadczeń	Status	Data podpisania	Od daty	Do daty
1.	N: 070001667260201 N: 070001667260201	07R-3-30006-01-01-2016	K: POZ N: PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	Zatwierdzony	2025-12-08	2026-01-01	2026-12-31
2.	N: 070001667260211	07R-3-30006-07-01-2017-2026	K: STM N: LECZENIE STOMATOLO	Zatwierdzony	2026-01-15	2026-01-01	2026-06-30

	N:07000166726 0211						
3.	N:07000166726 0602 N:07000166726 0602	07R-3-30006-04-01-2011-2026	K: PSY N: OPIEKA PSYCHIATRYC LECZENIE UZALEŻNIEI	Zatwierdzony	2026-01-15	2026-01-01	2026-06-30
4.	N:07000166726 0603 N:07000166726 0603	07R-3-30006-04-01-2019-2026	K: PSY N: OPIEKA PSYCHIATRYC LECZENIE UZALEŻNIEI	Zatwierdzony	2026-01-15	2026-01-01	2026-06-30
5.	N:07000166726 0604 N:07000166726 0604	07R-3-30006-02-01-2011-2026	K: AOS N: AMBULATORYJNA OPIE SPECJALISTYCZNA	Zatwierdzony	2026-01-15	2026-01-01	2026-06-30
6.	N:07000166726 0606 N:07000166726 0606	07R-3-30006-02-02-2022-2026	K: AOS N: AMBULATORYJNA OPIE SPECJALISTYCZNA	Zatwierdzony	2026-01-15	2026-01-01	2026-06-30
7.	N:07000166726 0607 N:07000166726 0607	07R-3-30006-03-08-2023-2027	K: SZP N: LECZENIE SZPITALNE	Zatwierdzony	2026-01-09	2026-01-01	2026-12-31
8.	N:07000166726 0608 N:07000166726 0608	07R-3-30006-05-01-2017-2026	K: REH N: REHABILITACJA LECZN	Zatwierdzony	2026-01-15	2026-01-01	2026-06-30
9.	N:07000166726 0609 N:07000166726 0609	07R-3-30006-02-01-2019-2026	K: AOS N: AMBULATORYJNA OPIE SPECJALISTYCZNA	Zatwierdzony	2026-01-15	2026-01-01	2026-06-30
10.	N:07000166726 0610 N:07000166726 0610	07R-3-30006-10-01-2017-2026	K: PRO N: PROFILAKTYCZNE PRC ZDROWOTNE	Zatwierdzony	2026-01-14	2026-01-01	2026-06-30

Prognoza kosztów na 2026 rok i lata następne została oparta na przyjętym planie finansowym na rok bieżący i skorygowana o wskaźnik inflacji średniorocznej w poszczególnych latach.

Do prognozy kosztów przyjęto następujące założenia:

- wzrost podwyżek cen energii i usług;
- wzrost kosztów pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę: ustawa o wzroście minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników ochrony zdrowia i obowiązujący Regulamin Wynagrodzeń;
- wzrost cen kontraktów lekarskich i pracowników innych zawodów medycznych;
- podnoszenie jakości wykonywanych świadczeń wz z wdrażanymi ustawami.

W pozostałych kosztach założono wzrost rok do roku w wysokości inflacji. Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. W prognozach ujęto również zaplanowane

do sfinansowania wydatki inwestycyjne na lata 2026-2028, w tym oddanie w roku 2026 do użytku nowego budynku Zol-u i Izby Przyjęć oraz realizację licznych programów z KPO i FEMA z udziałem wkładu własnego.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2026 - 2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,50%	3	0,49%	3	0,31%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,06%	3	0,07%	3	-0,02%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,68%	3	0,62%	3	0,40%	3
		Razem	**9**		**9**		**6**
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	3,41	10	3,16	10	3,41	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	3,20	10	2,96	10	3,19	10
		Razem	**20**		**20**		**20**
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	**Wskaźnik rotacji należności (w dniach)**	30	3	31	3	31	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	29	7	22	7	21	7
		Razem	**10**		**10**		**10**
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	14%	10	15%	10	15%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,35	10	0,37	10	0,36	10
		Razem	**20**		**20**		**20**
Łączna wartość punktów		**59**		**59**		**56**	

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	3	3	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	12	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	13	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	8	10	10	10
RAZEM	**62**	**59**	**59**	**56**

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

W obecnej sytuacji (zmienność wskaźników makroekonomicznych i fiskalnych) prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu. Scenariusz opracowano przy założeniu braku nowych szoków podażowych na rynku żywnościowym i energetycznym. Głównym czynnikiem ryzyka dla przyjętego scenariusza makroekonomicznego jest rekordowy deficyt budżetowy w NFZ. **Sytuacja finansowa SPZOZ jest w dużej mierze determinowana przez czynniki systemowe i regulacyjne, a nie przez „zarządzanie jak w firmie".** Również koniunktura w otoczeniu zewnętrznym polskiej gospodarki, przedłużające się napięcia geopolityczne i wojny, przechylają bilans czynników ryzyka w kierunku bardziej niekorzystnych wyników.

Analizując sytuację ekonomiczno-finansową jednostki, zidentyfikowano następujące czynniki ryzyka działalności w okresie objętym prognozą:

1. Dziura w budżecie NFZ.
2. Zadłużenie szpitali.
3. Wzrost kosztów: dochody ze składek zdrowotnych nie nadążają za rosnącymi kosztami świadczeń.
1. Kryzys dostępności: eksperci określają lata prognozy jako czas walki o faktyczną dostępność do świadczeń, która jest ograniczona mimo wysokich nakładów.
2. Nowe świadczenia (2026): od 1 maja 2026 r. rozszerzono katalog świadczeń gwarantowanych, mający na celu uniknięcie części operacji.
3. Centralna e-rejestracja.
4. Kadry medyczne i wynagrodzenia.
5. Podwyżki ustawowe od 1 lipca.
6. Priorytety i reformy w ochronie zdrowia (2025–2027).
7. Zależność od leczenia szpitalnego: Polska wciąż opiera się na drogim modelu szpitalnym. a próby reformy (konsolidacji) idą wolno.

V. Sytuacja ekonomiczno-finansowa

1) Wielkość funduszy własnych Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie na koniec roku obrotowego 2025:
   a) fundusz założycielski 9 575 886,76
   b) fundusz zakładu 26 934 732,28
   c) wynik finansowy 725 181,36

Podsumowanie

Podstawową działalnością Samodzielnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie jest działalność lecznicza polegającą na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. SPZOZ nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ, jest zaspakajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo usług medycznych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń nieodpłatnie, za częściową opłatą lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielane odpłatnie w sytuacjach,

w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność, ustalone są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

Zakład reguluje swoje zobowiązania w obowiązujących terminach, nie generuje zobowiązań wymagalnych, nie korzysta z kredytów. Uzyskane w latach 2025-2028 wskaźniki potwierdzają, ze sytuacja SPZOZ w Węgrowie na obecną chwilę jest stabilna a jednostka posiada perspektywy rozwoju i ugruntowania pozycji na rynku usług medycznych.

Załącznik: Bilans za lata 2024-2028
Załącznik: Rachunek zysków i strat za lata 2024-2028

Węgrów, dnia 08.05.2026 r.
Sporządził: Wiesława Replińska

Zatwierdził:

Z-ca Głównego
Wiesława Replińska

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie
lek. med. Artur Skórn

Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie
07-100 Węgrów, ul. Kościuszki 15
tel. 025 792 54 55
NIP 8241540030 REGON 000304822

Konsu... - Wszelkie prawa zastrzeżone
Uprawniony do korzystania:

SPZOZ w Węgrowie

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
1	2	3	4	5	6	7
		AKTYWA				
A.	**Aktywa trwałe**	**32 812 218**	**40 828 828**	**65 064 501**	**62 173 743**	**58 273 586**
A.I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**162 034**	**217 765**	**2 779 452**	**2 190 763**	**1 613 487**
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0	0	0
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	162 034	217 765	2 779 452	2 190 763	1 613 487
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**32 650 184**	**40 611 062**	**62 285 050**	**59 982 979**	**56 660 099**
A.II.1.	Środki trwałe	30 626 277	29 228 372	62 036 849	57 934 779	56 411 898
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	2 523 877	2 523 877	2 523 877	2 523 877	2 523 877
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	19 260 406	20 548 515	48 797 688	46 956 887	47 219 821
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	1 976 192	1 560 230	5 652 723	4 876 306	4 214 696
A.II.1.d	środki transportu	1 600 717	1 247 996	938 483	1 928 970	2 299 685
A.II.1.e	inne środki trwałe	5 265 086	3 347 754	4 124 078	1 648 739	153 819
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	2 023 907	11 382 691	248 201	2 048 201	248 201
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0	0	0
A.III.	**Należności długoterminowe**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.III.1.	Od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.III.2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.III.3.	Od pozostałych jednostek	0	0	0	0	0
A.IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.IV.1.	Nieruchomości	0	0	0	0	0
A.IV.2.	Wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.IV.3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.4.	Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
B.	**Aktywa obrotowe**	**27 626 616**	**28 518 454**	**30 797 999**	**31 650 162**	**32 531 755**
B.I.	**Zapasy**	**1 785 996**	**1 802 742**	**1 936 278**	**1 996 875**	**2 054 808**
B.I.1.	Materiały	1 785 996	1 802 742	1 936 278	1 996 875	2 054 808
B.I.2.	Półprodukty i produkty w toku	0	0	0	0	0
B.I.3.	Produkty gotowe	0	0	0	0	0
B.I.4.	Towary	0	0	0	0	0
B.I.5.	Zaliczki na dostawy i usługi	0	0	0	0	0
B.II.	**Należności krótkoterminowe**	**8 079 691**	**8 862 221**	**9 516 367**	**9 814 185**	**10 098 915**
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	7 908 280	8 679 239	9 516 367	9 814 185	10 098 915
B.II.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 908 280	8 679 239	9 516 367	9 814 185	10 098 915
B.II.2.a.-	do 12 miesięcy	7 908 280	8 679 239	9 516 367	9 814 185	10 098 915
B.II.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.2.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	171 411	182 982	0	0	0
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0	0	0

B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy		0	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 486	0	0	0	0
B.II.3.c.	inne	169 925	182 982	0	0	0
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	0	0	0	0	0
B.III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**17 615 716**	**17 704 022**	**18 988 727**	**19 506 475**	**20 069 405**
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	17 615 716	17 704 022	18 988 727	19 506 475	20 069 405
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	17 615 716	17 704 022	18 988 727	19 506 475	20 069 405
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	242 146	133 249	18 988 727	19 506 475	20 069 405
B.III.1.c.-	inne środki pieniężne	17 275 821	17 554 498	0	0	0
B.III.1.c.-	inne aktywa pieniężne	97 749	16 275	0	0	0
B.III.2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0	0	0
B.IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**145 214**	**149 469**	**356 627**	**332 627**	**308 627**
C.	**Należne wpłaty na ka[pitał (fundusz) podstawowy**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D.	**Udziały (akcje) własne**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	RAZEM AKTYWA	***60 438 834***	***69 347 281***	***95 862 500***	***93 823 904***	***90 805 341***

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
1	2	3	4	5	6	7
		PASYWA				
A.	**Kapitał (fundusz) własny**	**36 510 619**	**37 235 800**	**37 798 094**	**38 381 925**	**38 754 682**
A.I.	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**9 575 887**	**9 575 887**	**9 575 887**	**9 575 887**	**9 575 887**
A.II.	**Kapitał (fundusz) zapasowy,** w tym:	**23 869 199**	**26 934 732**	**27 659 914**	**28 222 207**	**28 806 038**
A.II.-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0	0	0	0
A.III.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny,** w tym:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.III.-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0	0	0	0
A.IV.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe,** w tym:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.IV.-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0	0	0	0
A.IV.-	na udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
A.V.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
A.VI.	**Zysk (strata) netto**	**3 065 534**	**725 181**	**562 293**	**583 831**	**372 757**
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	3 065 534	725 181	562 293	583 831	372 757
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
A.VII.	**Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**23 928 215**	**32 111 481**	**58 064 406**	**55 441 979**	**52 050 659**
B.I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**5 767 489**	**6 258 173**	**6 529 277**	**7 239 450**	**7 191 715**
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	5 648 781	6 114 688	6 385 792	7 095 965	7 191 715
B.I.2.-	długoterminowa	4 150 341	4 285 654	4 259 642	4 231 454	4 314 266
B.I.2.-	krótkoterminowa	1 498 440	1 829 034	2 126 150	2 864 511	2 877 449
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	118 708	143 485	143 485	143 485	0
B.I.3.-	długoterminowe	0	0	0	0	0
B.I.3.-	krótkoterminowe	118 708	143 485	143 485	143 485	0
B.II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**1 654**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	1 654	0	0	0	0
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.II.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.II.3.d.	zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0
B.II.3.e.	inne	1 654	0	0	0	0
B.III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**7 375 376**	**14 906 455**	**6 646 776**	**6 905 055**	**6 582 357**
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0

Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone
Uprawniony do korzystania:

SPZOZ w Węgrowie

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,** w tym:	93 012 683	102 154 441	109 771 697	112 776 454	116 683 362
-	*od jednostek powiązanych*	0	0	0	0	0
A.I.	**Przychody netto ze sprzedaży produktów**	93 423 156	102 615 583	110 015 801	113 458 790	116 750 468
A.I.1.	sprzedanych NFZ	79 904 835	87 116 877	93 690 197	96 594 593	99 395 836
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia	1 105 108	1 117 465	1 300 000	1 372 800	1 413 984
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	362 672	367 242	400 000	412 400	424 360
A.I.4.	pozostałych	12 050 541	14 013 999	14 625 604	15 078 997	15 516 288
A.II.	**Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)**	-437 003	-486 430	-271 104	-710 173	-95 750
A.III.	**Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki**	0	0	0	0	0
A.IV.	**Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów**	26 530	25 288	27 000	27 837	28 644
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	92 965 428	104 180 539	112 263 137	116 639 441	120 038 788
B.I.	**Amortyzacja**	4 024 464	3 680 031	3 866 449	3 963 110	4 058 225
B.II.	**Zużycie materiałów i energii**	11 787 560	12 866 006	13 301 062	13 633 590	13 960 796
B.II.1	**Materiałów**	9 858 253	10 860 071	10 913 994	11 186 845	11 455 329
B.II.1.a.	- leków	4 077 983	4 136 581	4 344 949	4 453 573	4 560 459
B.II.1.b.	- żywności	346 661	360 212	358 535	367 498	376 318
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	832 328	1 055 532	1 096 182	1 123 587	1 150 553
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	1 623 285	1 906 414	2 088 230	2 140 436	2 191 806
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	301 304	296 142	334 398	342 758	350 984
B.II.1.f.	- pozostałe	2 676 692	3 105 190	2 691 700	2 758 993	2 825 209
B.II.2.	**Energii**	1 929 307	2 005 935	2 387 068	2 446 745	2 505 467
B.II.2.a	- elektrycznej	1 092 627	984 126	1 195 952	1 225 851	1 255 271
B.II.2.b.	- cieplnej	836 680	1 021 809	1 191 116	1 220 894	1 250 196
B.II.2.c.	- pozostałe	0	0	0	0	0
B.III.	**Usługi obce**	24 205 038	27 139 955	29 085 319	29 812 453	30 527 952
B.III.1.	**remontowe**	309 545	205 561	258 909	265 382	271 751
B.III.2.	**transportowe**	14 285	21 877	19 948	20 447	20 938
B.III.3.	**medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)**	20 282 994	23 017 746	24 506 071	25 118 723	25 721 572
B.III.4.	**pozostałe usługi**	3 598 214	3 894 771	4 300 391	4 407 901	4 513 691
B.IV.	**Podatki i opłaty**	165 161	185 836	217 818	223 263	228 621
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0	0	0
B.V.	**Wynagrodzenia**	44 138 591	50 330 662	55 034 616	57 980 206	59 971 731
B.V.1.	**wynagrodzenia ze stosunku pracy**	35 187 560	40 921 086	45 556 722	48 265 365	50 023 734
B.V.2.	**wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło**	8 951 031	9 409 576	9 477 894	9 714 841	9 947 997
B.V.3.	**wynagrodzenia pozostałe**	0	0	0	0	0
B.VI.	**Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia,** w tym:	8 357 052	9 770 546	10 502 156	10 764 710	11 023 063
	- składki na ubezpieczenia społeczne	7 541 179	78 339 390	0	0	0
	- składki na fundusz pracy	636 444	742 446	0	0	0
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych	54 834	58 567	0	0	0
B.VII.	**Pozostałe koszty rodzajowe**	274 737	194 683	242 338	248 396	254 358
	- w tym podróże służbowe	3 386	2 028	0	0	0
B.VIII.	**Wartość sprzedanych towarów i materiałów**	12 825	12 820	13 379	13 713	14 042
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)**	47 255	-2 026 098	-2 491 440	-3 862 987	-3 355 426
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	2 350 498	2 113 868	2 586 943	3 989 818	3 370 683
D.I.	**Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych**	0	0	0	0	0
D.II.	**Dotacje,** w tym:	0	0	0	0	0
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
D.III.	**Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych**	0	0	0	0	0
D.IV.	**Inne przychody operacyjne,** w tym:	2 350 498	2 113 868	2 586 943	3 989 818	3 370 683
	- bezzwrotne środki zagraniczne	0	0	0	0	0
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	2 267 899	1 729 268	2 200 000	3 590 880	3 020 887
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	64 509	37 797	31 010	40 000	40 000
E.I.	**Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych**	0	0	0	0	0
E.II.	**Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych**	32 765	31 010	31 010	40 000	40 000
E.III.	**Inne koszty operacyjne**	31 744	6 787	0	0	0
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)**	2 333 244	49 973	64 493	86 831	-24 743
G.	**Przychody finansowe**	733 282	675 941	500 000	500 000	400 000
G.I.	**Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:**	0	0	0	0	0
G.I.a.	*od jednostek powiązanych*	0	0	0	0	0
G.I.a.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.I.b.	*od jednostek pozostałych, w tym:*	0	0	0	0	0
G.I.b.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.II.	**Odsetki**	733 282	675 941	500 000	500 000	400 000
G.II.-	*w tym od jednostek powiązanych*	0	0	0	0	0
G.III.	**Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:**	0	0	0	0	0

G.III.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
G.IV.	**Aktualizacja wartości aktywów finansowych**	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	0	0	0
H.	**Koszty finansowe**	25	84	200	500	300
H.I.	**Odsetki, w tym:**	25	84	200	500	300
H.I.-	*dla jednostek powiązanych*	0	0	0	0	0
H.II.	**Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych,** w tym:	0	0	0	0	0
H.II.-	*w jednostkach powiązanych*	0	0	0	0	0
H.III.	**Aktualizacja wartości aktywów finansowych**	0	0	0	0	0
H.IV.	Inne	0	0	0	0	0
I.	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**	3 066 501	725 830	564 293	586 331	374 957
J.	**Podatek dochodowy**	967	649	2 000	2 500	2 200
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	0	0	0	0	0
L.	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**	3 065 534	725 181	562 293	583 831	372 757

Lp.	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
1	Suma Przychodów	96 096 463	104 944 250	112 858 640	117 266 272	120 454 045
2	Suma Kosztów	93 029 962	104 218 420	112 294 347	116 679 941	120 079 088

Węgrów,dnia 08.05.2026 r.

DYREKTOR:

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie

lek. med. Artur Skóra

Z-ca Głównego Księgowego

Wiesława Rem[illegible]ka

Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie
07-100 Węgrów, ul. Kościuszki 15
tel. 025 792 52 55
NIP 8241545030 REGON 000304522

PRZEWODNICZĄCY
RADY POWIATU
Bogusław Szymański