

Otrzymałem 25.03.2016 r.  
Opblowski

Uchwała nr...160.../...62.../2016

Zarządu Powiatu Węgrowskiego

Z dnia 23 marca 2016 r.

**W sprawie przedstawienia Radzie Powiatu sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej za rok 2015**

Na podstawie przepisu art. 267 ustawy z dnia 29 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych /Dz. U z 2013 r poz. 885 ze zm./ Zarząd Powiatu Węgrowskiego uchwała co następuje:

§ 1 Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej za rok 2015 stanowiącego załącznik nr 1 do niniejszej uchwały przedstawić :

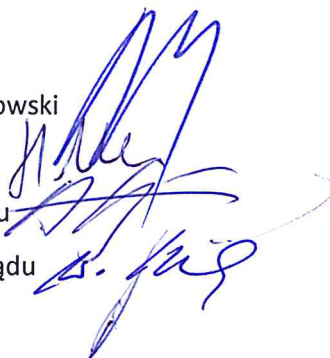
1. Radzie Powiatu Węgrowskiego
2. Regionalnej Izbie Obrachunkowej celem zaopiniowania

§ 2 Wykonanie uchwały powierza się Przewodniczącemu Zarządu Powiatu.

§ 3 Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia .

**Podpisy Członków Zarządu:**

1. Krzysztof Fedorczyk – Starosta Węgrowski
2. Halina Ulińska – Wicestarosta
3. Andrzej Kruszewski – Członek Zarządu
4. Włodzimierz Miszczak – Członek Zarządu
5. Paweł Stelmach - Członek Zarządu



Działalność Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie prowadzona jest w oparciu o plan finansowy zatwierdzony przez Dyrektora Zakładu i zaopiniowany przez Radę Społeczną.

Plan finansowy obejmuje przychody, koszty działalności bieżącej i plan nakładów inwestycyjnych.

Na przychody składają się:

1. Przychody z umów zawartych z NFZ	32 266 401,09
2. Przychody z Meditransu	3 626 640,00
3. Przychody z realizacji Programów Profilaktycznych	41 896,80
4. Wpływy za badania wstępne, okresowe i kontrolne zlecone przez zakłady pracy	186 311,35
5. Wpływy z usług medycznych wykonywanych na rzecz NZOZ i innych zakładów pracy	342 453,66
6. Wpływy za badania diagnostyczne, laboratoryjne, zabiegi rehabilitacyjne wykonywane pacjentom na zlecenie	747 699,60
7. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	123 765,92
8. Pozostałe przychody	748 041,53
9. Przychody finansowe	107 492,22

**Ogółem plan przychodów stanowi kwotę:**

**38 190 702,17**

Przychody ogółem na dzień 31.12.2015 r. wykonano w 102,00 % w stosunku do założeń na 01.01.2015 r. (37 441 448,00).

W poszczególnych pozycjach plan przedstawia się następująco:

1. Przychody z umów zawartych z NFZ	99,96%
2. Przychody z Meditransu	100,00%
3. Przychody z realizacji Programów Profilaktycznych	155,17%
4. Wpływy za badania wstępne, okresowe i kontrolne zlecone przez zakłady pracy	120,20%
5. Wpływy z usług medycznych wykonanych na rzecz NZOZ i innych zakładów pracy	114,15%
6. Wpływy za badania diagnostyczne, laboratoryjne, zabiegi rehabilitacyjne wykonywane pacjentom na zlecenie	115,03%
7. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	130,28%

8. Pozostałe przychody	356,21%
9. Przychody finansowe	102,00%

Wzrost przychodów z umów zawartych z NFZ spowodowany jest wykonaniem większej ilości punktów w poszczególnych rodzajach świadczeń uznanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Za nadwykonanie usług medycznych świadczonych przez SPZOZ – wystawiono faktury:

- za rok 2015 na kwotę 3 864 483,48 - które zostały uznane przez NFZ. Są to częściowo zapłacone nadwykonania roku 2015.

Do rozliczenia pozostały nadwykonania na kwotę 841 883,86 – które na dzień sporządzenia sprawozdania nie zostały uwzględnione w przychodach.

Z powyższej kwoty:

- 794 836,58 stanowi ugoda zawarta z NFZ (56,68% tj. kwota 450 520,44 – pozostaje w trakcie realizacji);

- 47 047,28 stanowi kwota nie uznana przez Fundusz, na którą zostanie utworzony odpis aktualizujący.

Koszty na 01.01.2015 r. zaplanowane były w wysokości 37 441 448,00. Na koniec roku 2015 koszty ogółem wyniosły 36 199 847,90 co stanowi 96,68%.

**Wynik finansowy jednostki na 31.12.2015 roku wg stanu na 25.02.2016 roku jest dodatni i wynosi 1 716 337,55.** Może on ulec zmianie na 31.03.2016 roku po akceptacji przez NFZ pozostałych nadwykonań nieuwzględnionych na dzień sporządzenia sprawozdania.

W 2015 roku dokonano inwestycji na łączną kwotę: 3 775 952,27

- w tym ze środków własnych: 3 345 952,27

Do dalszej realizacji na rok 2016 pozostała:

- budowa bloku operacyjnego,
- modernizacja oddziału wewnętrznego,
- informatyzacja.
- kotłownia gazowa w szpitalu.

Stan należności na 31.12.2015 r. w stosunku do planowanych należności na koniec roku – wynosi 124,74%.

Stan zobowiązań na 31.12.2015 r. w stosunku do planowanych należności na koniec roku – wynosi 117,97%.

Stan środków pieniężnych na dzień 31.12.2015 r. w stosunku do planowanych na koniec roku – wynosi 113,07 %.

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Wegrowie  
*lek. med. Artur Skóra*

Przychody	Wykonanie planu na dzień 31.12.15
<b>1. Przychody z umów zawartych z NFOZ</b>	<b>32 266 401,09</b>
a) Lecznictwo stacjonarne	20 482 296,92
b) Lecznictwo specjalistyczne	4 036 867,75
c) Podstawowa Opieka Zdrowotna	5 526 842,10
d) Stomatologia	660 547,97
e) Nocna Pomoc Lekarska + Transport sanitarny	1 559 846,35
<b>2. Przychody z Meditrans</b>	<b>3 626 640,00</b>
<b>3. Przychody z realizacji Programów Profilaktycznych</b>	<b>41 896,80</b>
<b>4. Wpływy za badania wstępne, okresowe i kontrolne zlecone przez Zakład Pracy</b>	<b>186 311,35</b>
<b>5. Wpływy z usług medycznych świadczonych odpłatnie na rzecz ludności nieuprawnionej do bezpłatnego leczenia</b>	<b>747 699,60</b>
<b>6. Wpływy za badania diagnostyczne, laboratoryjne, zabiegi rehabilitacyjne wykonywane pacjentom na zlecenie prywatnych gabinetów i NZOZ</b>	<b>342 453,66</b>
<b>7. Przychody ze sprzedaży towarów i usług</b>	<b>123 765,92</b>
a) wynajem	97 167,78
b) odpłatn. za żywienie	16 244,09
c) sprzed. mater. Krwinek	5 574,00
pozost.usł.	4 780,05
<b>8. Pozostałe Przychody</b>	<b>748 041,53</b>
w tym przychody:	
Urzędów Gmin/Miasta	44 700,00
Urząd Pracy- refundacja wynag.	52 636,23
Urząd Pracy-dofinansowanie szkoleń	75 200,30
Staże podyplomowe - Urząd Marszałkowski	272 885,87
Odszkodowanie	208 716,00
Umorzenie śr.trw.fin.dot.	60 788,14
Darowizny śr. obrotowe	12 830,76
Pozostałe przychody	20 284,23
<b>9. Przychody finansowe</b>	<b>107 492,22</b>
<b>Razem Przychody</b>	<b>38 190 702,17</b>
<b>Ogółem Przychody</b>	<b>38 190 702,17</b>

DYREKTOR  
 Samodzielnego Publicznego  
 Zakładu Opieki Zdrowotnej  
 w Węgrowie  
*lek. med. Anna Skóra*

Koszty rodzajowe ogółem	Wykonanie na dzień 31.12.2015
<b>1. Zużycie materiałów i energii</b>	<b>6 368 251,04</b>
a) Leki	2 397 358,65
b) Materiały stomatologiczne	20 530,73
c) Materiały do badań diagnostycznych	1 158 026,87
d) Pozostałe materiały medyczne	236 785,85
e) Sprzęt jednorazowy	171 517,23
f) Pozostały drobny sprzęt medyczny	118 199,95
g) Bielizna i pościel	7 990,86
h) Materiały żywnościowe	188 575,85
i) Opał	185 429,33
j) Paliwo	266 870,53
k) Środki czystościowe	273 815,73
l) Materiały biurowe	73 739,99
ł) Energia elektryczna	324 362,41
m) Energia cieplna	56 654,89
n) Woda	55 193,57
o) Pozostałe	833 198,60
<b>2. Usługi obce</b>	<b>10 696 060,96</b>
a) Usługi remontowe	274 948,43
b) Zakup procedur medycznych	470 547,93
c) Zakup procedur medycznych – kontr. anestezjologia	1 413 740,00
d) Zakup procedur medycznych – kontr.-pomoc doraźna	1 338 209,00
e) Zakup procedur medycznych – kontr.-nocna pomoc lek.	443 314,00
f) Zakup procedur medycznych – kontr.-stomatologia	139 496,28
g) Zakup procedur medycznych – kontr.-inne	4 440 285,53
h) Zakup procedur medycznych-kontr.pielęgn.	325 462,56
i) Konserwacja i naprawa sprzętu	526 917,91
j) Usługi łączności	141 387,02
k) Usługi najmu, dzierżawy	105 904,73
l) Usługi pocztowe	27 690,28
ł) Usługi transportowe	17 776,49
m) Koszty bankowych opłat manipulacyjnych	9 639,71
n) Usługi obce – przegląd okresowy samochodów	3 138,00
o) Pozostałe usługi	339 928,63
p) Usługi obce (nieczystości)	47 831,69
r) Usługi pralnicze	153 808,39
s) Kontrakty-personel gospodarczy	411 134,08
t) Usługi obce - spalanie odpadów	64 900,30
<b>3. Podatki i Opłaty</b>	<b>209 680,50</b>
a) Podatek od nieruchomości	98 838,00
b) Opłaty skarb.oraz urząd.opł.adm	378,50
c) Opłata na PFRON	0,00
d) opłaty za zanieczyszczenie środowiska	110 314,00
e) opłaty sądowe	150,00
f) podatek VAT należny od przek. towarów	0,00
<b>4. Wynagrodzenia</b>	<b>14 222 922,27</b>
a) Wynagrodzenia-bezosobowy fundusz płac	1 636 300,17
b) Wynagrodzenia-osobowy fundusz płac	12 581 072,10
c) Wynagrodzenie z umowy o dzieło	5 550,00
<b>5. Świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>2 932 808,65</b>
a) Składki ZUS – umowa zlecenie	176 834,93
b) Fundusz pracy – umowa zlecenie	19 579,67
c) Składki na emerytury pomost.-umowa zlecenie	368,66
d)Składki z tytułu ubezp. społecznych	2 018 021,51
e)Składki na emerytury pomostowe	12 223,78

f) Składki z tytułu funduszu pracy	219 082,85
g) Odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych	328 176,21
h) Pozostałe świadczenia na rzecz pracowników	25 521,31
i) Odzież ochronna i robocza	5 656,08
j) Szkolenie pracowników	127 343,65
<b>6. Koszty reprezentacji i reklamy</b>	<b>12 758,44</b>
a) Koszty reprezentacji	12 758,44
b) Wypł. pieniężna na rzecz pracown. nie zaliczane do wynagrodzeń.	0,00
<b>7. Podróże służbowe</b>	<b>11 285,20</b>
a) Delegacje	11 285,20
<b>8. Amortyzacja</b>	<b>1 386 213,34</b>
a) Amortyzacja środków trwałych	1 265 458,84
b) Amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	120 754,50
<b>9. Pozostałe koszty</b>	<b>133 216,10</b>
a) Ubezpieczenia majątkowe	2 394,10
b) Ubezpieczenia OC zakładu	98 630,00
c) Ubezpieczenie karetek	29 192,00
d) Składki na rzecz org. Zrzesz. Prac.	3 000,00
<b>Razem koszty działalności podstawowej</b>	<b>35 973 196,50</b>
<b>Pozostałe koszty</b>	<b>13 351,78</b>
1. Koszt własny sprzedaży pozostałych produktów	0,00
2. Wartość sprzedaży wg. ceny nabycia	13 351,78
<b>Koszty finansowe</b>	<b>10,03</b>
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>213 289,59</b>
<b>Razem</b>	<b>36 199 847,90</b>

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Węgrowie

lek. med. Artur Skóra

**Wynik finansowy na dzień 31.12.2015**

Przychody 38 190 702,17

Koszty (minus) 36 199 847,90

Zmiana stanu produktów (minus) 274 438,74  
(rozliczenie międzyokresowe)

---

**ZYSK brutto 1 716 415,53**

Podatek dochodowy od osób prawnych (minus) 78,00

---

**ZYSK netto 1 716 337,55**

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Węgrowie

lek. med. Artur Skóra

Samodzielny Publiczny  
Zakład Opieki Zdrowotnej  
w Węgrowie  
07-100 Węgrow, pl. Rejonowy 1  
tel. 792-26-07

## Wykonanie planu zadań inwestycyjnych na dzień 31.12.2015

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Planowany koszt	Koszty na dzień 31.12.2015	Źródła finansowania	
				środki własne	inne
1	Budowa bloku operacyjnego	2 000 000,00	1 921 535,68	1 521 535,68	400 000,00
2	Informatyzacja	150 000,00	31 864,32	31 864,32	0,00
3	Przebudowa klatek schodowych w szpitalu	80 000,00	60 095,60	60 095,60	0,00
4	Kotłownia gazowa w szpitalu	50 000,00	43 050,00	43 050,00	0,00
5	Odwodnienie terenu; parking wokół bloku operacyjnego	150 000,00	119 275,21	119 275,21	0,00
6	Termomodernizacja WOZ Ostrówek (Przychodnia i budynek gosp.garaż.)	5 000,00	4 953,31	4 953,31	0,00
7	Przebudowa magazynu gospodarczego na magazyn odpadów medycznych szpital	11 500,00	11 058,88	11 058,88	0,00
	<b>RAZEM</b>	<b>2 446 500,00</b>	<b>2 191 833,00</b>	<b>1 791 833,00</b>	<b>400 000,00</b>

Lp.	Sprzęt	Planowany koszt	Koszty na dzień 31.12.2015	Źródła finansowania	
				środki własne	inne
1	<u>Wyposażenie bloku operacyjnego:</u>				
	2a) Aparat do znieczulania	199 800,00	199 800,00	199 800,00	0,00
	2b) Lampa operacyjna	120 000,00	0,00	0,00	0,00
	2c) Kolumna anestezyjologiczna i chirurgiczna	150 000,00	0,00	0,00	0,00
	2d) Stół operacyjny	90 000,00	89 422,60	89 422,60	0,00
2	Ucyfrowienie RTG	322 000,00	321 999,41	321 999,41	0,00
3	Aparat USG ECHO	325 000,00	325 000,00	295 000,00	30 000,00
4	Samochód przewoźowy	150 000,00	152 080,49	152 080,49	0,00
5	Ambulans sanitarny typu C z wyposażeniem	273 200,00	273 150,50	273 150,50	0,00
6	Unit stomatologiczny	42 800,00	42 800,00	42 800,00	0,00
7	Kolonoskop	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Łóżka chirurgiczne (10 szt x 3 500,00)	35 000,00	34 344,00	34 344,00	0,00
9	Łóżko porodowe (2 szt)	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Mikroskop laboratoryjny	14 000,00	13 338,76	13 338,76	0,00
11	Rentgen przewoźny	80 000,00	77 760,00	77 760,00	0,00
12	Rejestrator holtera (2 szt)	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Ogrzewacz montowany na ścianę dla noworodków (2 szt)	11 600,00	0,00	0,00	0,00
14	Kardiomonitor przenośny	10 000,00	7 992,00	7 992,00	0,00
15	Głowica do aparatu ViVid 3	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Histeroskop	10 000,00	9 504,00	9 504,00	0,00
17	Aparat EKG - 2 szt	10 000,00	9 939,24	9 939,24	0,00



18	Klimatyzator	6 700,00	6 617,40	6 617,40	0,00
19	Wirówka	6 000,00	5 402,34	5 402,34	0,00
20	Pompa próżniowa	11 000,00	10 468,53	10 468,53	0,00
21	Laptop	4 500,00	4 500,00	4 500,00	0,00
	<b>RAZEM</b>	<b>1 871 600,00</b>	<b>1 584 119,27</b>	<b>1 554 119,27</b>	<b>30 000,00</b>
	<b>OGÓŁEM</b>	<b>4 318 100,00</b>	<b>3 775 952,27</b>	<b>3 345 952,27</b>	<b>430 000,00</b>

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Węgrowie

*lek. med. Artur Skóra*

**STAN NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZAŃ**  
**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej**  
**w Węgrowie**  
**na dzień 31.12.2015 r.**

**Należn. i roszcz. ogółem na dzień 01.01.2015r.wynoszą : 9 955 861,68**

**w tym : odpisy aktualizujące na należności wątpliwe: 5 859 604,17**

**Nal. i roszcz. ogółem na 01.01.2015r. po dokon.odp.aktual. 4 096 257,51**

**Należn. i roszcz. ogółem na dzień 31.12.2015r.wynoszą : 9 133 228,45**

**w tym : odpisy aktualizujące na należności wątpliwe: 3 744 290,38**

**Nal. i roszcz.ogółem na 31.12.2015r. po dokon.odp.aktual. 5 388 938,07**

**w tym należności i roszczenia wymagalne ogółem : 5 802,70**

w tym :

- należności za usługi medyczne, zakłady pracy ogółem - 76 925,93
- w tym należności za usługi medyczne, zakłady pracy wymagalne -4 751,27**
- należności za usługi medyczne z NFOZ (odpis aktualizujący na należność wątpliwą) - 8 498 663,75
- nal. za usl. med. z NFOZ (roszcz.spor.) - 3 657 380,71
- należności za usługi tr. san. MEDITRANS 308 016,00
- należności od pracowników ( pożyczki z ZFŚS) - 157 002,61
- należności za usługi medyczne – Szpital ( odpis aktualizujący na należność wątpliwą) - 70 221,19
- nal.za usl.med.szpital (roszcz.spor.) - 7 635,61
- należności za usługi medyczne – Pogotowie ( odpis aktualizacyjny na należność wątpliwą ) - 1 618,00
- nal.za usl.med.pog. (roszcz.spor.) – 514,00
- inne należności za usługi związane z działalnością SP ZOZ - 4 461,07
- należności za wyroki sądowe ( odpis aktualizujący na należność wątpliwą ) - 0,00
- należności za porady ambulatoryjne ( odpis aktualizujący na należność wątpliwą ) - 10 932,28
- nal.za usl.med.por.amb.(roszcz.spor) – 935,00
- należności za usługi med.- POZ NPL - (odpis aktualizujący na należności wątpliwą) 2 845,80
- nal.za usl.med.POZ NPL (roszcz.spor) – 231,00
- należności za usług med. – Por.Specj. ( odpis aktualizujący na należność wątpliwą) 40,00
- należności od osób fizycznych ogółem - (odpis aktualizujący na należność wątpliwą )- 2 501,82
- nal.za usl.med.osoby fiz. (roszcz.spor.) – 1424,00

**w tym należności od osób fizycznych wymagalne - 1 051,43**

**Zobowiązania na dzień 01.01.2015r. wynoszą :** **3 444 764,95**  
*w tym : Fundusze specjalne k.850* *152 128,20*

**Zobowiązania na dzień 31.12.2015 r. wynoszą :** **3 775 342,51**  
*w tym : Fundusze specjalne k.850* *154 081,33*

**zobowiązania na dzień 31.12.2015 r. wymagalne ogółem : 2 510,84**

w tym :

- z tytułu dostawy towarów i usługi bieżące wymagalne - 2 510,84
- z tytułu dostawy towarów i usługi bieżące niewymagalne - 1 444 264,63
- zobowiązania z tytułu podatków - 174 300,00
- zobowiązania wobec ZUS - 557 102,02
- zobowiązania z tytułu wynagrodzenia z pracownikami - 272 652,93
- zobowiązania pozostałe - 217 335,34
- z tytułu inwestycji – bieżące wymagalne - 948 000,89
- z tytułu inwestycji – bieżące niewymagalne - 0,00
- rozliczenie zakupu - 5 094,53

**Stan środków pieniężnych na dzień 01.01.2015 r. :** - **6 335 306,76**

**Stan środków pieniężnych na dzień 31.12.2015 r.:** - **6 516 732,18**

w tym:

- kasa - 0,00
- pozostałe - 6 516 732,18

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Węgrowie  
*lek. med. Artur Skóra*

*Wykonanie przychodów i kosztów  
w/g ośrodków kosztowych na dzień 31.12.2015 r.*

**LECZNICTWO STACJONARNE**

	Nazwa	Przychody	Koszty
1	NFZ	20 482 296,92	
2	Opłata za szpital od osób nieubezp.	14 255,00	
3	Osoby fiz. nieubezp. do bezp.świadc.	509 367,00	
4	NZOZ i inne	209 580,35	
5	Porady ambulatoryjne	7 290,00	
6	Transport	3 178,80	
	<b>Ogółem</b>	<b>21 225 968,07</b>	<b>21 978 910,22</b>

**SPECJALISTYCZNA OPIEKA ZDROWOTNA**

	Nazwa	Przychody	Koszty
1	NFZ - specjalistyka	2 715 245,47	
2	NFZ – lechn. zdr. psychiczn.	334 436,00	
3	NFZ - rehabilitacja	596 017,28	
4	NFZ – badania diagnostyczne	391 169,00	
5	Osoby fiz. nieubezp. do bezp.świadc.	39 848,00	
6	NZOZ i inne	33 639,50	
	<b>Ogółem</b>	<b>4 110 355,25</b>	<b>3 800 022,84</b>

**PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA**

	Nazwa	Przychody	Koszty
1	NFZ – POZ	5 526 842,10	
2	NFZ - NPL	1 559 846,35	
3	Osoby fiz. nieubezp. do bezp.świadc.	157 650,20	
4	NZOZ i inne	99 233,81	
5	Transport	11 061,60	
6	Porady w NPL	5 049,00	
	<b>Ogółem</b>	<b>7 359 683,06</b>	<b>6 382 481,53</b>

## STOMATOLOGIA

	Nazwa	Przychody	Koszty
1	NFZ	660 547,97	
	<b>Ogółem</b>	<b>660 547,97</b>	<b>635 883,28</b>

## DZIAŁ POMOCY DORAŻNEJ

	Nazwa	Przychody	Koszty
1	NFZ - DPD Węgrów	1 813 320,00	
2	NFZ -DPD Łochów	1 813 320,00	
	<b>Ogółem</b>	<b>3 626 640,00</b>	<b>3 292 022,51</b>

## MEDYCYNA PRACY

	Nazwa	Przychody	Koszty
	<b>Ogółem</b>	<b>186 311,35</b>	<b>139 775,20</b>

## PROGRAMY – PROMOCJA ZDROWIA

	Nazwa	Przychody	Koszty
	<b>Ogółem</b>	<b>41 896,80</b>	<b>18 539,66</b>

Przychody na dzień 31.12.2015 r. 37 211 402,50  
Koszty na dzień 31.12. 2015 r. 36 247 635,24

## Załącznik do przychodów na dzień 31.12.2015 r.

	NZOŻ	Prywatne gabinety	Razem	%
Szpital	209 580,35	534 090,80	743 671,15	68,22
Specjalistyka	33 639,50	39 848,00	73 487,50	6,74
POZ	99 233,81	173 760,80	272 994,61	25,04
<b>Ogółem</b>	<b>342 453,66</b>	<b>747 699,60</b>	<b>1 090 153,26</b>	<b>100,00</b>

## Koszty NZOZ 1 012 965,70

Szpital	1 012 965,70	68,22	691 045,20
Specjalistyka	1 012 965,70	6,74	68 273,89
POZ	1 012 965,70	25,04	253 646,61
<b>Ogółem</b>		<b>100,00</b>	<b>1 012 965,70</b>

STARSZA KSIĘGOWA

*Jadwiga Ziolkowska*

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Myścisławie

*lek med Artur Skóra*